

# 17 LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DU SALARIÉ : COMMENT SÉCURISER VOS PRATIQUES ?

*Comment motiver et récompenser les salariés ?*

*Comment sensibiliser les salariés aux objectifs économiques et financiers, tant individuels que collectifs ?*

*Comment fidéliser les salariés ?*

## Objectifs

Développer un dispositif de rémunération variable adapté mais flexible

Appréhender les différentes sources de difficultés

Prendre en compte l'environnement juridique et opérationnel

## Thèmes / programme

### LES DIFFÉRENTES FORMES DE RÉMUNÉRATION VARIABLE

- Les parts variables sur objectifs
- Les bonus discrétionnaires
- Les plans d'actions et d'options (brève présentation des dispositifs, de leur fonctionnement et de leur régime social et fiscal)

### LA VIE DES DISPOSITIFS

- L'élaboration et la mise en place du dispositif (réglement du plan, consultation, contractualisation, etc.)
- La mise en œuvre du dispositif (définition des objectifs, paiement, régime social et fiscal)
- Comment modifier le dispositif et y mettre un terme

### L'APPLICATION DU DISPOSITIF EN CAS DE SITUATIONS PARTICULIÈRES

- Les absences diverses
- La faute
- La rupture du contrat de travail

### FOCUS SUR LA RÉMUNÉRATION VARIABLE DANS LES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

## Les « plus » pédagogiques

- Exemples de dispositifs de rémunération variable mis en place dans les entreprises
- Retour d'expérience des formateurs notamment sur les litiges rencontrés sur les questions de rémunération variable
- Remise d'un dossier élaboré par les formateurs